



N°1 mondial de l'anodisation de l'aluminium

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### RESULTATS ANNUELS 2013

*Bruxelles le 22 mai 2014 (17h45) – Coil, leader mondial de l'anodisation de l'aluminium, annonce ses résultats annuels pour l'exercice 2013.*

#### FAITS MARQUANTS

L'exercice a été marqué par :

- Le ralentissement général de la situation économique en Europe.
- Le changement de gouvernement en Chine s'accompagnant d'un report ponctuel de grands projets de construction.
- L'augmentation de la demande de tôles d'aluminium pour l'industrie automobile, conduisant à un resserrement temporaire de la capacité de production de métal de qualité, requis pour l'anodisation.
- Les actions d'un collectif d'actionnaires entraînant des coûts ponctuels imprévus par la société et supérieurs à 1.2 M€, dont 1.020 K€ sans incidence sur les flux de trésorerie.
- Le versement d'une indemnité de 1,6 M€, afin de sécuriser l'indemnité forfaitaire contractuelle relative à la résiliation du mandat de FMI.

#### ACTIVITE 2013

Le chiffre d'affaires 2013 s'établit à 21.114 K€, en retrait de 7,4 % par rapport à 2012. Les ventes d'anodisation métal inclus ne participent que pour 2,9% au chiffre d'affaires de la période.

En Europe, le retrait conjoncturel des ventes aux laminoirs a été partiellement compensé par le développement de nouveaux marchés. La diversification de l'offre a conduit à un approfondissement des gammes de produits, en particulier dans les domaines des panneaux composites et des protections routières antibruit; Elle s'est accompagnée d'un élargissement de la clientèle finale, où des marges plus élevées sont disponibles.

Les ventes hors Europe sont restées faibles, à l'exception de la Corée du Sud. Les ventes ont été temporairement affectées par le ralentissement du marché chinois, dont le potentiel reste considérable. Afin d'y asseoir son développement, la Société a signé un accord majeur avec un distributeur chinois. En Asie du Sud-Est, la Société a également poursuivi ses efforts de développement.

COIL a profité de cette période pour accroître le niveau de qualité et de productivité de sa première ligne de production à Landen en Belgique. Des applications, en particulier pour de nouveaux marchés finaux, sont en cours d'élaboration sur cette ligne modernisée.

Le financement de l'investissement dans la sixième ligne de production à Bernburg en Allemagne a été en grande partie achevé en 2013. Il a été néanmoins retardé par les actions engagées par les actionnaires minoritaires et par le long processus de finalisation du financement bancaire et des subventions d'investissement. Il est prévu que cette ligne 6 soit opérationnelle au troisième trimestre 2015.

#### LITIGE ENTRE ACTIONNAIRES

En septembre 2013, un groupe d'actionnaires minoritaires a cherché à prendre le contrôle de la Société en essayant de modifier la composition du Conseil d'administration. Leurs actions ont directement conduit à accélérer la mise en place d'un plan de bonus long terme pour le management d'un montant de 1,02 M€, et dont le paiement a été comptabilisé en intégralité dans les comptes 2013. L'impact de cette opération sur la trésorerie est resté neutre, les fonds concernés ayant été immédiatement réinvestis

en actions de la Société par le biais d'une augmentation de capital réalisée à un prix par action de 7,09 €, deux fois supérieur en cours en vigueur.

Les actions menées par les actionnaires minoritaires ont impliqué une énorme perte de temps pour le management et près de 200 K€ de frais juridiques et administratifs. La tentative de modification du Conseil d'Administration a été rejetée en novembre dernier par la majorité des actionnaires de la société à l'occasion d'une assemblée générale extraordinaire.

Cependant, certains actionnaires ont clairement exprimé qu'ils continueraient leur stratégie de prise de contrôle indirecte de la Société, en employant toutes les actions nécessaires pour y parvenir. Face à cette perspective de poursuite des litiges, de harcèlement et de perte de temps dans la gestion de l'entreprise, certains actionnaires de référence et le Conseil d'administration ont décidé de prendre des mesures pour :

- assurer une consolidation de la structure de l'actionnariat de la Société ;
- développer la valeur actionnariale ;
- renforcer le contrôle de gestion de la Société.

À la suite de ces décisions et des discussions entre le Conseil d'administration, FMI et M. Timothy Hutton, un accord a finalement été conclu pour mettre fin à la convention de services de gestion existant entre FMI et la Société pour un montant non récurrent de 1 708 k€, dont 1 600 K€ ont été payés en cash. En retour, il a été convenu que FMI continuerait à rester au Conseil d'administration et à fournir de façon ponctuelle des services de gestion en attendant les résultats d'un examen stratégique en cours.

### **RENTABILITE 2013**

En raison d'une structure de coûts fixes élevés, la baisse des ventes a eu une incidence directe sur l'EBITDA et le bénéfice. La rentabilité opérationnelle est également fortement impactée en 2013 par certaines charges non courantes, entraînées par le collectif d'actionnaires minoritaires et constatées pour la plupart dans les comptes du premier semestre : mise en place du plan de bonus en faveur du management et honoraires légaux (1.020 K€ et 200 K€ respectivement), indemnité de départ anticipé (1.600 K€) et frais de retard de chantier ligne 6 (568 K€).

Sans tenir compte de ces éléments exceptionnels, l'EBITDA ressortirait à 3.928 K€, en retrait limité de 15% par rapport à 2012, et le résultat opérationnel s'établirait à 1.890 K€, soit 9,0 % du chiffre d'affaires.

Après prise en compte des éléments exceptionnels, le résultat opérationnel est négatif et atteint (1.498) K€ en comparaison de 2.758 K€ en 2012.

Les charges financières nettes sont en augmentation de 9,9 % à 732 K€ en raison des frais bancaires relatifs au financement des investissements dans les lignes 1 et 6.

Après une charge d'impôt de 46 K€, le résultat net 2013 ressort en perte à (2.276) K€.

### **COMPTE DE RESULTAT SIMPLIFIE**

<i>en K€</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Chiffre d'affaires	21 114	22 808
EBITDA	540	4 638
<i>en % CA</i>	2,6%	20,3%
Résultat opérationnel	(1.498)	2 758
<i>en % CA</i>	(7,1%)	12,1%
Résultat avant impôts	(2.230)	2 092
Résultat net	(2.276)	1 996
<i>en % CA</i>	(10,8%)	8,7%

**SITUATION FINANCIERE**

Dans le prolongement de ces résultats, les capitaux propres consolidés s'établissent à 13.444 K€ au 31 décembre 2013 contre 14.360 K€ un an plus tôt. Malgré la progression des dettes financières nettes suite aux investissements dans les lignes 1 et 6, l'évolution du ratio d'endettement financier net sur fonds propres est contenue pour ressortir à 0,56 contre 0,35 un an plus tôt.

**PERSPECTIVES**

Les perspectives pour l'aluminium anodisé sont solides avec une demande en progression constante. Porté par sa durée de vie, sa recyclabilité totale et son fini métallique véritable, l'aluminium anodisé est une valeur sûre pour les architectes et les concepteurs industriels.

Si le contexte économique reste toujours difficile en Europe, le développement de COIL est porté par la conquête de nouveaux marchés hors Europe, notamment en Chine où le nouveau distributeur de la Société entend mettre en place dans le courant du deuxième trimestre 2014 un important stock local d'aluminium anodisé.

Le réservoir de projets d'envergure sur ces nouveaux marchés permet d'aborder 2014 avec confiance. Les commandes passées en début d'année excèdent déjà les ventes pour l'ensemble de l'année 2013, même si elles ne se sont pas encore traduites dans le chiffre d'affaires du premier trimestre 2014, en retrait limité de 4,5 % à 5.247 K€.

Parallèlement, l'examen stratégique en cours doit contribuer à renforcer le modèle économique de COIL autour de trois axes : i) maximiser la rentabilité et la génération de cash, ii) réduire les niveaux d'endettement actuels et futurs, iii) contrôler plus étroitement les investissements. Les flux de trésorerie disponibles ainsi générés pourraient être notamment utilisés pour payer des dividendes. Cet examen stratégique devrait être achevé prochainement ; les premières conclusions sont très encourageantes.

**PROCHAIN RENDEZ-VOUS** : Assemblée Générale le 4 juin 2014



**COIL** est le plus grand anodiseur au monde pour les secteurs du bâtiment et de l'industrie.

L'anodisation est un procédé électrochimique (électrolyse) qui développe à la surface de l'aluminium une couche d'oxyde naturelle, protectrice et présentant la faculté de pouvoir être colorée. Elle octroie au métal une meilleure résistance à la corrosion et/ou renforce ses qualités fonctionnelles.

L'anodisation préserve toutes les propriétés naturelles et écologiques de l'aluminium ; il conserve sa forte rigidité et son excellent rapport force/poids, ses propriétés non-magnétiques, sa résistance exceptionnelle à la corrosion sans aucun impact sur la totale recyclabilité du métal.

L'aluminium anodisé est utilisé à travers un nombre varié d'applications : architecture, design, industrie ou automobile.

Alternext  
Isin : BE0160342011 - ALCOI  
Reuters : ALCOI.PA  
Bloomberg : ALCOI:FP  
[www.coil.be](http://www.coil.be)

**COIL**  
Tim Hutton  
Administrateur délégué  
[tim.hutton@coil.be](mailto:tim.hutton@coil.be)  
Tel: +32 (0)11 88 01 88

**CALYPTUS**  
Cyril Combe  
[cyril.combe@calyptus.net](mailto:cyril.combe@calyptus.net)  
Tél. : +33 (0)1 53 65 68 68